



Coulisses d'une mission réussie :  
le rôle clé d'une DAF de  
transition dans l'agroalimentaire

**i** n g a g e d

# Une crise menaçant l'équilibre

Début 2024, une PME agroalimentaire, leader régional dans son secteur, fait face à une situation critique :

- Pressions liées à l'augmentation des coûts des matières premières.
- Marges fragilisées, mettant à mal sa trésorerie.
- Manque de structuration financière pour absorber les chocs.

La direction générale identifie une priorité : se doter rapidement d'un Directeur Administratif et Financier (DAF) capable de redresser la situation et poser les bases d'une gestion pérenne.

**i n g a g e d**

## Identification des leviers d'action :

Lors de son arrivée, la DAF de transition effectue un état des lieux détaillé :

- Des processus financiers mal définis, entraînant des retards dans les reportings.
- Des fournisseurs mécontents en raison de paiements différés, fragilisant la chaîne d'approvisionnement.
- Une équipe financière démotivée, nécessitant un accompagnement pour gagner en compétence et en autonomie.

**Le diagnostic est sans appel : il faut rapidement restaurer la confiance, tant en interne qu'en externe, tout en améliorant la visibilité financière.**

# un plan d'action en trois étapes

Après concertation avec les dirigeants, voici les initiatives majeures mises en œuvre :

- Structuration des processus financiers :
  - Mise en place d'un reporting clair et automatisé.
  - Redéfinition des cycles de trésorerie.
- Renégociation avec les fournisseurs
  - pour rétablir des conditions viables et respect des délais de paiements.
- Coaching de l'équipe finance :  
accompagnement pour une montée en compétences rapide et durable.

**Objectif : stabiliser rapidement les finances et construire une dynamique positive à long terme.**

**i n g a g e d**

## Retour de notre client :

“L’intervention de la directrice administrative et financière mise à disposition par Ingaged a été déterminante. Elle a apporté à la fois expertise, méthode et leadership dans un délai rapide.

Dès le 1er mois, les premiers résultats étaient visibles, et nous avons une vision claire pour l’avenir.

Aujourd’hui, nous sommes prêts à aborder les prochains défis avec sérénité.”

**i n g a g e d**

# ingaged



Xavier Goube



Philippe Wallaert



Jean-Pierre Frayret

## MANAGERS DE VOS TRANSFORMATIONS

 + 33 9 50 31 75 31

 [www.ingaged.eu](http://www.ingaged.eu)

 [contact@ingaged.eu](mailto:contact@ingaged.eu)

 2 Boulingrin 31 000 Toulouse