

Serge GLANDARD

Direction financière/opérationnelle

*Amélioration de la performance
industrielle/économique*

Transformation

International



Mon parcours

Tout au long d'un parcours riche, dans l'industrie et à l'international, Serge Glandard a occupé des fonctions et conduit des projets d'envergure impliquant :

- Direction de programmes des transformation transversaux et multiculturels
- Lancement de nouvelles filiales ou activités (10 ans à l'international)
- Amélioration de la performance économique multi-sites

Mon expérience

Diplômé de l'Ecole Polytechnique et de l'ENSAE, Serge Glandard a commencé au sein de la **BANQUE INTERNATIONALE de PLACEMENT** (1989-1995), Groupe DRESDNER BANK, à Chicago, Etats-Unis, au Département Recherche, puis Trader-Arbitragiste Mortgage Backed Securities.

Serge Glandard a ensuite rejoint le groupe automobile RENAULT.

Il a d'abord intégré **RENAULT CREDIT INTERNATIONAL** (1995-1998), comme Trésorier : Financement long terme et gestion des risques du groupe ; Recentralisation du refinancement des filiales européennes.

Il a poursuivi son parcours au sein de **RENAULT-AVTOFRAMOS** (1998-2002), à Moscou, Russie (200 pers, CA > 100 M€), en tant que Directeur Financier Adjoint : Mise en place des systèmes, normes et procédures lors de la création de la filiale ; Contrôle des opérations de nature financière (Profitabilité, Créances concessionnaires, Douanes, Financements maison mère, Assurances) ; Mise en place du capital initial (120 M\$).

En 2002, Serge Glandard a rejoint **DACIA** (2002-2004) (> 10 000 pers, CA > 500 M€), Roumanie, où il a participé directement au lancement du projet Logan, comme Directeur de Projet Zone Industrielle Fournisseur : Installation de fournisseurs internationaux pour le lancement du projet Logan en Roumanie ; Etablissement des relations contractuelles avec les fournisseurs 10 fournisseurs majeurs, 2000 personnes transférées depuis Dacia ; Costing / Benchmarks entre usines pour parvenir au prix de revient cible pour Logan.

Il a rejoint le siège de **RENAULT** (2004-2010), d'abord comme Directeur du Contrôle de Gestion de la Performance Produits-Marchés : Déploiement mondial d'un outil de mesure de la profitabilité par pays et par modèle ; Production d'un compte de résultat détaillé à destination de la Direction Générale ;

Benchmarks avec Nissan, puis en tant que Directeur de la Performance Logistique (Equipe : 35 personnes) à la Direction de la Supply Chain Monde : Gestion de la Performance (Coûts (-2% / an) En interaction avec la fabrication, le commerce et Stocks (-30% en 18 mois) les achats ; Récupération d'une créance > 100 M€ par modification de la structure juridique de filiales.

En 2010, Serge Glandard a pris les fonctions de Directeur Administratif et Financier de la **BANQUE RENAULT CREDIT INTERNATIONAL** (2010-2012), à Moscou, Russie : Négociation d'un rachat de banque pour mise en place en Russie de la structure de financement des concessionnaires et clients Renault et Nissan ; Elaboration des règles de fonctionnement de la future joint-venture (Structure Juridique / Capital / Stratégie de refinancement), des grands équilibres de gestion/finance et négociation avec les autorités russes de tutelle.

Serge Glandard a pris les fonctions de Directeur de la Transformation au sein de **FIRMENICH** (2016-2018) (Parfums et Arômes, > 7000 employés, CA > 3 Milliards Euros) : Direction de Programme de Transformation de la Finance (+20 initiatives) ; Excellence des Process « End to End » (Supply Chain, Achats, Commerce, Trésorerie).

Enfin, depuis 2019, Serge Glandard occupe des fonctions de Directeur Administratif et Financier (Transition) au sein de **SODEXO PASS**, à Bucarest, Roumanie.

Par ailleurs, depuis 2013, Serge Glandard intervient également comme Business Angel : Big Data Aviation / Solaire / Medtech.

Serge Glandard est trilingue français, anglais, espagnol.

<https://linkedin.com/in/sergeglandard>

A propos de Ingaged

Ingaged accompagne les entreprises et leurs dirigeants, sur le plan stratégique et opérationnel, dans leurs transitions et leurs transformations, mais aussi dans leurs difficultés, afin de les aider à s'adapter aux enjeux des environnements complexes d'aujourd'hui et de demain. Il s'agit d'apporter un accompagnement opérationnel, dans l'entreprise et à tous les niveaux de l'organisation, à la fois flexible et expert, sur des problématiques à forts enjeux. Il s'agit aussi de répondre à des besoins d'expertises spécifiques, sectorielles et/ou fonctionnelles. **Ingaged** intègre dans sa pratique le restructuring, de la prévention jusqu'au retournement.

Nous intervenons, à vos côtés, pour vous fournir des solutions adaptées, selon le contexte auquel vous pouvez être confronté.

Nous travaillons, selon un mode opérationnel, dans l'entreprise et à tous les niveaux de l'organisation, générant des résultats qui permettent de répondre à vos enjeux spécifiques.

Ingaged s'appuie, pour cela, sur des managers expérimentés, dirigeants et experts, immédiatement opérationnels, disposant de compétences sectorielles et/ou fonctionnelles pointues, aguerris aux situations complexes et sensibles, prêts à accompagner les entreprises et leurs dirigeants.

Toutes les entreprises peuvent avoir recours au management de transition, quels que soient leur taille (PME, ETI, grands groupes) ou leur secteur d'activité. **Ingaged** a vocation à accompagner les entreprises partout en France et à l'international.

Contact

Philippe Wallaert

+33 6 22 72 76 66

philippe.wallaert@ingaged.eu

www.ingaged.eu